

แผนพัฒนาสามปี
องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด
(พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๕๘)



องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด
อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง

งานนโยบายและแผน

สำนักงานปลัด

๐-๗๕๒๗-๔๐๔๐ ต่อ ๑๐๑

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 – 2558)

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

อำเภอเสนา จังหวัดตรัง

.....

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปีเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา
 หนึ่งๆจะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทางและภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆจะมีโครงการ /
 กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และที่
 เป้าหมายต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์เป้าหมายจุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่าง
 ยั่งยืนและวิสัยทัศน์ในที่สุด

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กร
 ปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี โดย
 นำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้
 กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบและผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วม (Participatory)
 ของประชาชน

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

จากการที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์ หลังจากนั้น
 ถึงขั้นตอนในการแปลงสู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดทำ
 แผนพัฒนาสามปี จำนวน 7 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผน

1. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนา) พบผู้บริหารท้องถิ่น
 ชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจ
 (Mission) ที่จะต้องดำเนินการต่อไปพร้อมทั้งเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี 2556 - 2558
 เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติ (โครงการดังกล่าวจะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี) และ
 กำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน

2. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนา) แจ้งโครงการที่ได้รับ
 อนุมัติให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่

- คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
- คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
- สำนักงานปลัด อบต. ส่วนการคลังและส่วนโยธา
- ประชาคม (Civil Society)

ขั้นตอนที่ 2 การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สรุปรายชื่อจากยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดตรัง อำเภอสิเกา และนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝืด เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

2. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประชาคมตำบล และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ร่วมพิจารณาโดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558) เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาจัดทำโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558) ต่อไป

3. เมื่อได้กำหนดแนวทางการพัฒนาแล้ว พิจารณาว่าจะมีโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกเป็นกรอบในการพัฒนา

4. การพิจารณากำหนดกิจกรรม ได้แยกประเภทของโครงการออกเป็น 3 ประเภท คือ

1) โครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝืด ดำเนินการเอง (มีขีดความสามารถทั้งทางด้านกำลังเงิน กำลังคน วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ทางด้านบริหารจัดการที่จะดำเนินการได้เอง)

2) โครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝืดอุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการ (เป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่แต่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝืด ไม่ประสงค์จะดำเนินการจึงได้มอบให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทนโดยตั้งงบประมาณเป็นเงินอุดหนุน)

3) โครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝืด ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นทั้งจากส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ (เนื่องจากเป็นโครงการใหญ่ หรือเป็นโครงการที่หน่วยงานดังกล่าวมีหน้าที่จัดบริการสาธารณะอยู่แล้ว)

ขั้นตอนที่ 3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการสำรวจและจัดเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี รวมทั้งวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือก และประการสำคัญคือ ข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอกองค์กร เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ตามหลักเทคนิค SWOT ANALYSIS

2. การวิเคราะห์ข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งในการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวจะมี 4 กิจกรรมหลักๆ คือ

- 1) การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
- 2) การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 3) การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
- 4) การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

1. เมื่อได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้วประชุมร่วมกันพิจารณาการคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนามาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาโดยพิจารณาการคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีโดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วง สามปี

2. ประชุมร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ / กิจกรรม การพัฒนาที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาการคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีมาจัดทำรายละเอียดโครงการในด้านเป้าหมายผลผลิต ผลลัพธ์งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบและตัวชี้วัดความสำเร็จโดยเน้นรายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรก (พ.ศ.2556) ของแผนพัฒนาสามปี เพื่อสามารถนำไปจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2556 ได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 – 2558)

1. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558) โดยมีเค้าโครงร่างประกอบด้วย 6 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ฝาด

ส่วนที่ 3 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ 4 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ 5 บัญชีโครงการพัฒนา

ส่วนที่ 6 การติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดเวทีประชาคม ซึ่งในการประชาคมนั้นประกอบด้วย คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประชาคมตำบล และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ในการเสนอร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558) และรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุงแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558)ให้สมบูรณ์ต่อไป

3. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล นำร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556- 2558) ที่ผ่านการประชาคมตำบลที่ปรับปรุงแล้วเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 - 2558)

1. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2556 – 2558) ให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณา (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล)
2. ผู้บริหารท้องถิ่น (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล) นำร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอขอรับอนุมัติจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
3. เมื่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาสามปีแล้ว สภาองค์การบริหารส่วนตำบลจะส่งให้ผู้บริหารท้องถิ่น (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล) ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และนำไปปฏิบัติ และแจ้งให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบล สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ทราบ และประกาศให้ประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบโดยทั่วกัน

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น เป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่พึงประสงค์ และเป็นการคาดเดาเหตุการณ์ต่างๆในอนาคต และตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด โดยผ่านกระบวนการคิดก่อนทำ (ความพยายามที่เป็นระบบ) เป็นการ ลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้เกิดการยอมรับแนวคิดใหม่ๆเข้ามาในองค์การ ทำให้การดำเนินการขององค์การบรรลุถึงเป้าหมายที่ปรารถนา ลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนเพราะการวางแผนทำให้มองเห็นภาพรวมขององค์การที่ชัดเจน และยังเป็นการอำนวยความสะดวกในการจัดระเบียบขององค์การให้มีความเหมาะสมกับลักษณะงานมากยิ่งขึ้น และทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน เนื่องจากการวางแผนเป็นการกระทำโดยอาศัยทฤษฎี (Theory) หลักการ (Concept) และงานวิจัยต่างๆ (arational approach) มาเป็นตัวกำหนดจุดมุ่งหมาย และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในอนาคต

กล่าวได้ว่า ไม่มีองค์กรใดที่ประสบความสำเร็จได้ โดยปราศจากการวางแผน ดังนั้นการวางแผนจึงเป็นการกิจอันดับแรกที่มีความสำคัญของกระบวนการจัดการที่ดี และการวางแผนพัฒนาสามปีที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. **บรรลุจุดมุ่งหมาย (Attention of Objective)** มีทิศทางไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี
2. **ประหยัด (Economic Operation)** ทำให้ฝ่ายต่างๆมีการประสานงาน มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า เป็นการลดต้นทุนก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร
3. **ลดความไม่แน่นอน (Reduction of Uncertainty)** การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้ว ทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต และได้หาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว
4. **เป็นเกณฑ์ในการควบคุม (Basis of Control)** ถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่สามารถมีการควบคุม กล่าวคือ แผนกำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่การควบคุม

5.พัฒนาแรงจูงใจ (Improves Motivation) การวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

7.พัฒนาการแข่งขัน (Improves Competitive Strength) การวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่างๆให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

8.ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี (Better Coordination) กิจกรรมต่างๆที่จัดวางไว้มุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกัน มีการจัดประสานงานในฝ่ายต่างๆขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบล



ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

สภาพทั่วไป

ที่ตั้งและขนาด

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล 1 ใน 5 องค์การบริหารส่วนตำบลของอำเภอสิเกา ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย และมีผลบังคับใช้เมื่อปี พ.ศ. 2540 และที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ตั้งอยู่เลขที่ 201 ถนนสิเกา - ปากเมงหมู่ที่ 4 ตำบลไม้ฝาด อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอสิเกา ประมาณ 10 กิโลเมตร และห่างจากศาลากลางจังหวัดตรัง ประมาณ 40 กิโลเมตร

เนื้อที่

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีเนื้อที่ทั้งหมด 152 ตารางกิโลเมตร หรือ 95,000 ไร่

อาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีอาณาเขตติดต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ต่างๆ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อหิน อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง
ทิศใต้	ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลบางสัก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเมืองเพชร อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ ทะเลอันดามัน

ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไป มีลักษณะทั้งที่ราบลุ่มและที่ราบค่อนข้างสูง และมีพื้นที่บางแห่งติดกับทะเล พื้นที่ราบมีเนื้อที่ประมาณร้อยละ 65 ของพื้นที่ตำบล ส่วนพื้นที่ราบลุ่มมีเนื้อที่ประมาณร้อยละ 20 ของพื้นที่ตำบล และที่ราบค่อนข้างเป็นลูกคลื่นและติดต่อกับทะเลมีเนื้อที่ประมาณร้อยละ 15 ของพื้นที่ตำบล ตำบลไม้ฝาดมีลำน้ำธรรมชาติไหลผ่าน คือลำน้ำห่านสูง และลำน้ำตกอ่างทอง

สภาพภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศ เป็นแบบมรสุมฤดูร้อน มี 2 ฤดู คือ

- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม ถึงเดือน เมษายน
- ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือน พฤษภาคม ถึงเดือน ธันวาคม

เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีจำนวนหมู่บ้านที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 7 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชื่อผู้นำหมู่บ้าน/ชุมชน	หมายเหตุ
1	บ้านห้วยต่อ	นายสมศักดิ์ แก้วกุล	ผู้ใหญ่บ้าน
2	บ้านห้วยต่อน้อย	นายณรงค์ศักดิ์ ช่วยชนะ	ผู้ใหญ่บ้าน
3	บ้านไม้ฝาด	นายถาวร อินวัง	กำนัน
4	บ้านปากเมง	นายวินัย ชูเสียงแจ้ว	ผู้ใหญ่บ้าน
5	บ้านฉางกลาง	นายหยาด หมิ่นภักดี	ผู้ใหญ่บ้าน
6	บ้านผมเต็น	นายสุวิน บุชบน	ผู้ใหญ่บ้าน
7	บ้านนาหละ	นายชุมพล ตรงมาตั้ง	ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่บ้านที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเต็มหมู่ จำนวน 7 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 1,2,3,4,5,6,7

สภาพทางเศรษฐกิจ

อาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ได้แก่ การทำสวนยางพารา สวนปาล์มน้ำมัน เป็นต้น และประกอบอาชีพทำการประมง นอกจากนี้ประชากรบางส่วนประกอบอาชีพมากกว่าหนึ่งอาชีพควบคู่กัน คือ การรับจ้างและเกษตรกรรม ประมงและเกษตรกรรม อาชีพบริการต่างๆ และรับราชการ

หน่วยธุรกิจในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

- ปิมน้ำมัน และก๊าซ 5 แห่ง
- โรงแรม 1 แห่ง

สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- มัสยิด จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย
 1. มัสยิดบ้านฉางกลาง ตั้งอยู่หมู่ที่ 5
 2. มัสยิดบ้านนาแห้ง ตั้งอยู่หมู่ที่ 5
 3. มัสยิดบ้านนาหละ ตั้งอยู่หมู่ที่ 7
- สำนักสงฆ์ จำนวน 2 แห่ง คือ สำนักสงฆ์บ้านห้วยต่อ ตั้งอยู่หมู่ที่ 1
สำนักสงฆ์นาสีทอง ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
- วัด จำนวน 1 แห่ง คือ วัดไม้ฝาด ตั้งอยู่หมู่ที่ 3

การบริการพื้นฐาน

1. การคมนาคม

การคมนาคมในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ใช้การคมนาคมทางบกเป็นสำคัญ โดยมีทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 4046 (ถนนตรัง – สีเกา) เป็นถนนสายหลักในการเดินทางเข้าสู่ตัวเมือง และอำเภอใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีถนน รพช. ถนนโยธาธิการ และถนนของท้องถิ่นเป็นถนนโครงข่าย แยกจากถนนสายหลักเข้าสู่หมู่บ้านและเชื่อมโยงระหว่างหมู่บ้าน ส่วนถนนที่ใช้ภายในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นถนนดินลูกรัง แยกเป็น ถนนลูกรัง 29 สาย ถนนลาดยาง 5 สาย ถนนลาดยางในหมู่บ้าน 9 สาย ถนนคอนกรีต 5 สาย

2. การไฟฟ้า

- ราษฎรในตำบลมีไฟฟ้าใช้

จำนวน 7 หมู่บ้าน

ข้อมูลอื่นๆ

1. ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

- ป่าชายเลน
- ชายหาดฝั่งทะเลด้านทิศตะวันตก

2. กลุ่มมวลชนจัดตั้ง

- อาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน จำนวน 2 กลุ่ม
- กลุ่มออมทรัพย์ จำนวน 3 กลุ่ม
- กลุ่มพัฒนาสตรีระดับตำบล จำนวน 1 กลุ่ม
- ที่ทำการกองทุน กข. คจ. จำนวน 4 แห่ง
- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) จำนวน 1 กลุ่ม
- กรรมการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร จำนวน 1 กลุ่ม
- กองทุนหมู่บ้าน จำนวน 7 กลุ่ม

หน่วยราชการในพื้นที่

1. ศูนย์วิจัยพืชสวนตรัง ตั้งอยู่หมู่ที่ 1
2. สถานีเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จังหวัดตรัง ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
3. ที่ทำการอุทยานแห่งชาติหาดเจ้าไหม ตั้งอยู่หมู่ที่ 5
4. ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
5. ที่ทำการตำรวจชุมชนบ้านหาดปากเมง ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
6. สถานีควบคุมไฟป่า ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
7. หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ตง๕ (สีเกา) ตั้งอยู่หมู่ที่ 4

ศักยภาพของชุมชนและพื้นที่

1. การรวมกลุ่มของประชาชน การรวมกลุ่มทุกประเภท 13 กลุ่ม

1. กลุ่มอาชีพ 5 กลุ่ม
2. กลุ่มออมทรัพย์ 7 กลุ่ม
3. กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร 1 กลุ่ม

2. จุดเด่นของพื้นที่ (ที่เอื้อต่อการพัฒนาตำบล)

- สภาพพื้นที่โดยทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด เป็นที่ราบลุ่มค่อนข้างสูงและเป็นชายทะเล ซึ่งเหมาะแก่การประกอบอาชีพเกษตรกรรม เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และอาชีพด้านการประมง รวมทั้งมีสถานที่ท่องเที่ยวบริเวณชายฝั่งทะเล 3 แห่ง คือ หาดปากเมง หาดเจ้าไหม หาดราชมงคล

และน้ำตกอ่างทอง ในด้านการคมนาคมมีทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 4046 เป็นเส้นทางหลักตัดผ่าน
ตอนกลางของพื้นที่

ประชากร

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีประชากรทั้งสิ้น จำนวน 8,595 คน โดยแยกเป็นชาย 4,337 คน
แยกเป็นหญิง 4,258 คน โดยแยกเป็นหมู่บ้านต่างๆ ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร		รวม	จำนวน ครัวเรือน
		ชาย	หญิง		
1	บ้านห้วยต่อ	518	507	1,013	320
2	บ้านห้วยต่อน้อย	514	512	1,018	284
3	บ้านไม้ฝาด	775	760	1,547	979
4	บ้านปากเมง	975	947	1,901	889
5	บ้านฉางกลาง	850	827	1,641	431
6	บ้านผมเด็น	403	413	814	245
7	บ้านนาหละ	302	292	578	181
	รวม	4,337	4,258	8,595	3,329

หมายเหตุ ข้อมูลประชากรจากอำเภอสิเกา ณ เดือน มกราคม พ.ศ. 2555

การศึกษา

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีสถานศึกษา/แหล่งที่ให้ความรู้กับเด็กนักเรียน จำนวน 6 แห่ง ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย (วิทยาเขตตรัง) ตั้งอยู่ หมู่ที่ 3 เปิดสอนระดับปริญญาตรี
2. โรงเรียนบ้านห้วยต่อ ตั้งอยู่ หมู่ที่ 1 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1- ป.6)
3. โรงเรียนวัดไม้ฝาด ตั้งอยู่ หมู่ที่ 3 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1-ป.6)
4. โรงเรียนบ้านหาดปากเมง ตั้งอยู่ หมู่ที่ 4 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1- ม.3)
5. โรงเรียนบ้านฉางกลาง ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1-ป.6)
6. โรงเรียนบ้านผมเด็น ตั้งอยู่ หมู่ที่ 6 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1-ป.6)

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 4 ศูนย์ ได้แก่

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยต่อ หมู่ที่ 1
2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดปากเมง หมู่ที่ 4
3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาหละ หมู่ที่ 7
4. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านฉางกลาง หมู่ที่ 5

สาธารณสุข

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด มีหน่วยพยาบาลที่ให้บริการประชาชนในเรื่องของการรักษาพยาบาล จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลไม้ฝาด ตั้งอยู่หมู่ที่ 4 ซึ่งมีเจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน 5 คน ลูกจ้าง 2 คน
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านฉางหลวง ตั้งอยู่หมู่ที่ 5 ซึ่งมีเจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน 3 คน

ทรัพยากรในพื้นที่

1. แหล่งน้ำธรรมชาติ
 - ลำน้ำ , ลำห้วย จำนวน 12 สาย
 - แหล่งน้ำอื่น ๆ จำนวน 6 แห่ง
2. แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น
 - ฝาย จำนวน 1 แห่ง
 - บ่อน้ำตื้น จำนวน 396 แห่ง
 - บ่อบาดาลโยก จำนวน 11 แห่ง
 - ประปาหมู่บ้าน จำนวน 9 แห่ง

ประเพณีและวัฒนธรรม

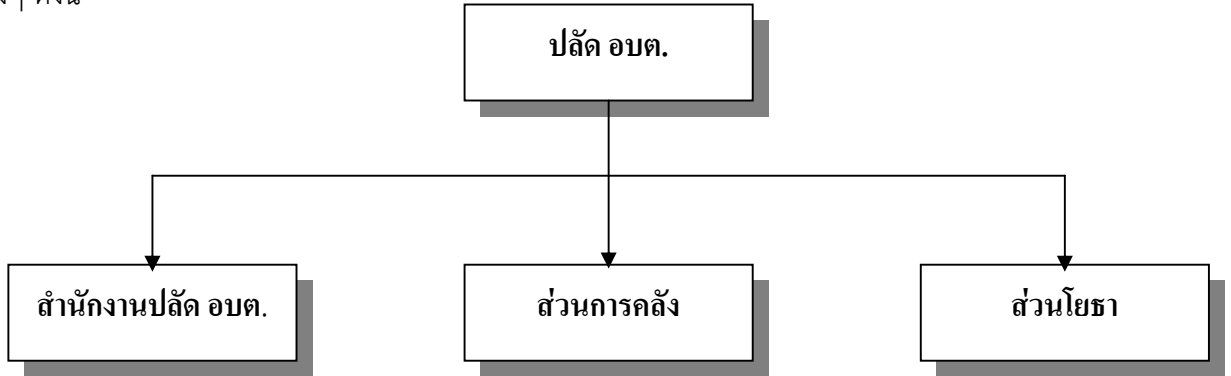
ตำบลไม้ฝาด มีวัฒนธรรมประเพณีที่สืบทอดกันมา คือวันสารทเดือนสิบ, ประเพณีชักพระ, งานวันสงกรานต์และรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ, งานลอยกระทง, การจัดงานอนุรักษ์หอยตะเภา

แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในพื้นที่

1. หาดปากเมง ตั้งอยู่หมู่ที่ 4
2. หาดเจ้าไหม ตั้งอยู่หมู่ที่ 5
3. หาดราชมงคล ตั้งอยู่หมู่ที่ 3
4. น้ำตกอ่างทอง ตั้งอยู่หมู่ที่ 1

โครงสร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ได้ถูกจัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเล็ก และได้กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ออกเป็น 3 ส่วนสำคัญๆ และมีบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังนี้



1. <u>ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</u>	จำนวน	1	อัตรา
2. <u>รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</u>	จำนวน	1	อัตรา
3. <u>สำนักงานปลัด อบต.</u>	จำนวน	28	อัตรา
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน	จำนวน	1	อัตรา
- นักวิชาการศึกษา	จำนวน	1	อัตรา
- บุคลากร	จำนวน	1	อัตรา
- เจ้าพนักงานธุรการ	จำนวน	1	อัตรา
- คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	จำนวน	7	อัตรา
- พนักงานจ้างตามภารกิจ (พนักงานขับรถ)	จำนวน	1	อัตรา
- พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็กและปฐมวัย)	จำนวน	14	อัตรา
- พนักงานจ้างทั่วไป (ผู้ดูแลเด็ก)	จำนวน	2	อัตรา

อำนาจหน้าที่ เกี่ยวกับด้านบริหารทั่วไป ด้านนโยบายและแผน ด้านกฎหมายและคดี
ด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และด้านการศึกษา

4. <u>ส่วนการคลัง</u>	จำนวน	8	อัตรา
- หัวหน้าส่วนการคลัง	จำนวน	1	อัตรา
- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	จำนวน	1	อัตรา
- เจ้าพนักงานพัสดุ	จำนวน	1	อัตรา
- เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	จำนวน	1	อัตรา
- เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี (ลูกจ้างประจำ)	จำนวน	1	อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	1	อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	1	อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	1	อัตรา

อำนาจหน้าที่ เกี่ยวกับการเงินและบัญชี งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ และทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

5. ส่วนโยธา

	จำนวน	6	อัตรา
- วิศวกรโยธา	จำนวน	1	อัตรา
- นายช่างโยธา	จำนวน	1	อัตรา
- ผู้ช่วยช่างโยธา (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	1	อัตรา
- ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	2	อัตรา
- ผู้ช่วยช่างเขียนแบบ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	จำนวน	1	อัตรา

อำนาจหน้าที่ เกี่ยวกับการก่อสร้าง ออกแบบและควบคุมอาคาร และด้านสาธารณสุขปโภค

ระดับการศึกษาของบุคลากร	ปลัด อบต.	รองปลัด อบต.	สำนักงานปลัด	ส่วนการคลัง	ส่วนโยธา
สูงกว่าปริญญาตรี	1	1	-	1	1
ปริญญาตรี	-	-	19	6	4
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	-	-	1	1	3
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	-	-	1	-	-
มัธยมศึกษาปีที่ 4-6	-	-	1	-	-
มัธยมศึกษาปีที่ 1-3	-	-	3	-	-
ประถมศึกษาปีที่ 1-6	-	-	3	-	-
รวม	1	1	28	8	8

รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

รายได้ประจำปีงบประมาณ 2554 รวมทั้งสิ้น	จำนวน	25,406,845.92 บาท	แยกเป็น
1. รายได้ที่จัดเก็บเอง	จำนวน	1,491,556.44 บาท	แยกเป็น
- ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	จำนวน	374,951.17 บาท	
- ภาษีบำรุงท้องที่	จำนวน	31,601.23 บาท	
- อากรการฆ่าสัตว์	จำนวน	- บาท	
- ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต	จำนวน	371,320.07 บาท	
- รายได้จากทรัพย์สิน	จำนวน	189,027.87 บาท	
- รายได้เบ็ดเตล็ด	จำนวน	115,063 บาท	
- ภาษีป้าย	จำนวน	9,608 บาท	
- อากรรังนกอีแอ่น	จำนวน	96,179.10 บาท	
- รายได้จากสาธารณูปโภค	จำนวน	303,866 บาท	
2. รายได้จากการจัดสรรภาษีที่รัฐบาลเก็บให้	จำนวน	13,248,743.48 บาท	แยกเป็น
- ภาษีสุรา	จำนวน	1,296,730.92 บาท	
- ภาษีสรรพสามิต	จำนวน	3,126,010.82 บาท	
- ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่ดิน	จำนวน	672,824 บาท	
- ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน	จำนวน	- บาท	
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม (1ใน9)	จำนวน	2,535,842.05 บาท	
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม (ตาม พรบ.กระจายอำนาจฯ)	จำนวน	5,338,779.90 บาท	
- ภาษีธุรกิจเฉพาะ	จำนวน	90,456.17 บาท	
- ค่าอากรประทานบัตรและอาชญาบัตรประมง	จำนวน	1,690 บาท	
- ค่าภาคหลวงและค่าธรรมเนียมป่าไม้	จำนวน	1 บาท	
- ค่าภาคหลวงแร่	จำนวน	68,834.40 บาท	
- ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม	จำนวน	80,145.82 บาท	
- เงินเก็บตามกฎหมายอุทยาน ฯ	จำนวน	37,428.40 บาท	
3. เงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาล	จำนวน	10,666,546 บาท	

ตารางเปรียบเทียบรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ปีงบประมาณ 2553-2554

รายได้	ปี 2553	ปี 2554	สัดส่วนรายได้	
			เพิ่มขึ้น	ลดลง
1.อบต.จัดเก็บเอง	1,063,818.22	1,491,556.44	427,738.22	
2.ส่วนราชการต่างๆจัดเก็บให้	13,509,782.69	13,248,743.48		261,039.21
3.เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	10,412,162.00	10,666,546.00	254,384.00	
รวม	24,985,762.91	25,406,845.92	421,083.01	

ส่วนที่ 3 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ในการพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ได้ใช้แผนพัฒนาตำบลเป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งแผนพัฒนาตำบลดังกล่าว ก็ล้วนแล้วแต่มาจากการจัดทำประชาคม (Civil Society) ของประชาชน ทั้งในรูปแบบของประชาคมหมู่บ้าน ประชาคมตำบล ซึ่งเป็นความต้องการของประชาชนทั้งสิ้น ประกอบกับงบประมาณที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาดมีอยู่อย่างจำกัดสามารถดำเนินการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในชุมชนท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

การพัฒนาตำบลไม้ฝาดขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ในแผนพัฒนาที่ผ่านมาได้ดำเนินงานในการพัฒนาไปแล้วทั้งสิ้น จำนวน 6 ด้าน ซึ่งมีผลการดำเนินงานต่างๆ ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ	ผลการ ดำเนินงาน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
1.	ปรับปรุงถนนสายพืชสวนแปลงยาง ม.1	30,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
2.	ปรับปรุงถนนสายอ่างทอง-แปลงยาง ม.1	51,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
3.	ปรับปรุงถนนสายวงแหวน ม.1	17,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
4.	ปรับปรุงถนนสายบ้านนายชม ม.1	34,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
5.	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวงแหวน ม.1	1,988,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
6.	ปรับปรุงถนนสายบ้านนายฉ่อง ม.1	46,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
7.	ปรับปรุงถนนสายเขาช่องจันทร์ ม.2	315,500	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
8.	ปรับปรุงคอสะพานถนนสายห้วยต่อน้อย ม.2	32,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
9.	ปรับปรุงถนนสายห้วยมั่ว-ตาแก้ว ม.3	20,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
10.	ปรับปรุงถนนสายโคกพิบูล ซอย2 ม.3	12,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
11.	ปรับปรุงถนนสายโคกพิบูล ซอย1 ม.3	19,900	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
12.	ปรับปรุงถนนสายคลองลำยาว ม.3	26,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
13.	ปรับปรุงถนนสายบ้านตายอด ม.3	180,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
14.	ปรับปรุงถนนสายทุ่งไผ่ผักบุง ม.3	36,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
15.	ปรับปรุงซ่อมแซมถนนสายท่าเรือ ม.4	72,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
16.	ปรับปรุงถนนสายสายห้วยมัน ม.4	187,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
17.	ปรับปรุงถนนสายซอยเกลือ ม.5	94,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
18.	ปรับปรุงถนนสายควนน้ำซับ ม.5	40,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
19.	ปรับปรุงถนนสายต้นเรียน ม.6	124,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
20.	ปรับปรุงถนนสายวงแหวน ม.6	3,152,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
21.	ปรับปรุงถนนสายผมเด่น-ในควน ม.6	1,050,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
22.	ปรับปรุงถนนสายบ้านลุงเพื่อม ม.6	290,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
23.	ก่อสร้างถนนผิวจราจรแคบซีลสายนาหละ ม.7	690,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
24.	ปรับปรุงถนนสายนาต้นจิว ม.7	50,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
25.	ปรับปรุงขยายเขตระบบประปาบ้านห้วยต่อน้อย ม.2	1,717,720	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
26.	ปรับปรุงขยายเขตระบบประปาบ้านหละ ม.4	559,992	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
27.	ปรับปรุงขยายเขตระบบประปาบ้านฉางกลาง ม.5	157,500	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
28.	ปรับปรุงระบบจ่ายน้ำประปา ม.5	812,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
29.	ติดตั้งโคมไฟถนนระบบพลังงานโซลาร์เซลล์ ม.4	97,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
30.	เงินเศรษฐกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพให้ประชาชน	100,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
31.	อุดหนุนงบประมาณที่ทำการปกครองอำเภอเสียมะการัด งานเทศกาลอนุรักษ์หอยตะเภา	150,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
32.	อุดหนุนพิธีสู่นัต	30,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด

33.	อุดหนุนงานวันเด็ก	80,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
34.	จัดซื้อวัสดุศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	58,200	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
35.	ซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหาดปากเมง	91,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
36.	ปรับปรุงที่ทิ้งขยะ	97,500	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
37.	อุดหนุนสาธารณสุขมูลฐาน	50,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
38.	อุดหนุนสาธารณสุขมูลฐาน	20,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
39.	จัดซื้อสารกำจัดยุง	58,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
40.	ปฏิทิน อบต.	76,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
41.	ติดตั้งระบบไร้สายเสียงตามสาย	906,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
42.	อุดหนุนอุดหนุนศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างระดับอำเภอ	30,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
43.	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	8,426	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
44.	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	9,492	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนการคลัง
45.	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	6,994	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนโยธา
46.	การแข่งขันกีฬาตำบลไม้ฝาด	190,000	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
47.	จัดการแข่งขันอบต.สัมพันธ์ ครั้งที่ 7	25,000	เสร็จเรียบร้อย	
48.	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	43,300	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
49.	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	32,500	เสร็จเรียบร้อย	สำนักปลัด
50.	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	40,000	เสร็จเรียบร้อย	ส่วนการคลัง

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

ด้านเศรษฐกิจ

1. กลุ่มอาชีพนำความรู้ที่ได้มาประกอบอาชีพและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
2. กลุ่มอาชีพนำวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และทุนมาดำเนินการ ทำให้สามารถเพิ่มพูนรายได้
3. สนับสนุนงบประมาณเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม
4. สนับสนุนเงินทุนการประกอบอาชีพของกลุ่มอาชีพต่างๆตามโครงการเศรษฐกิจชุมชน

ด้านสังคม

1. ในเขตตำบลไม้ฝาดไม่มีผู้ป่วยโรคพิษสุนัขบ้า
2. ผู้ที่ได้รับทุนการศึกษามีผลการศึกษาดีขึ้น มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีขึ้น
3. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
4. เด็ก เยาวชน มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง สนใจการออกกำลังกายมากขึ้น ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ไม่พึ่งพายาเสพติด
5. ปัญหาเรื่องยาเสพติดลดลง
6. คนยากจน คนพิการ เด็กและผู้สูงอายุได้รับการช่วยเหลือทำให้สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีสุขภาพร่างกาย และจิตใจดีขึ้น

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. ประชาชนสามารถใช้เส้นทางเพื่อการคมนาคม ขนถ่ายสินค้าทางการเกษตรได้อย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น
2. ช่วยอำนวยความสะดวกในความจำเป็นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า ประปา
3. ประชาชนสามารถใช้เส้นทางสัญจรผ่านไป-มาในเวลาค่าคืนได้อย่างปลอดภัย
4. ลดปัญหาน้ำท่วมขังพื้นที่ทางการเกษตร
5. ประชาชนตำบลไม้ฝาดมีน้ำประปาใช้เพียงพอในการอุปโภคบริโภค

ด้านแหล่งน้ำ

1. ประชาชนได้ใช้น้ำที่สะอาดในการบริโภค/อุปโภค
2. ประชาชนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้มีน้ำไว้ใช้ตลอดปีและสามารถเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรได้มากยิ่งขึ้น

ด้านการเมืองและการบริหาร

1. ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่นและบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ ในอำนาจหน้าที่และสามารถบริหารงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
2. ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์

3. องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด สามารถจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์ สูงสุด
4. สามารถแก้ไขปัญหา/ความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันที่
5. ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับบริการของ อบต.
6. เสริมสร้างความร่วมมือในการทำงานร่วมกันระหว่าง อบต. กับกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. ความเป็นระเบียบ สวยงามของชุมชน/ท้องถิ่น เป็นการรักษาสภาพแวดล้อม ลดปัญหามลพิษ
2. ชุมชนสะอาด เป็นชุมชนน่าอยู่ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ



ส่วนที่ 4 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

4.1 วิสัยทัศน์ (Vision) ในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

“โครงสร้างพื้นฐานสะดวก การศึกษาเข้มแข็ง เศรษฐกิจมั่นคง
พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ตำบลน่าอยู่ ”

4.2 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1. การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ทำเทียบเรือ ผนังกันตลิ่ง
2. การพัฒนาระบบจราจร
3. การพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำสะอาดเพื่ออุปโภคบริโภค
4. การพัฒนาระบบโทรคมนาคม
5. การพัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน
2. การปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับ
2. การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน
3. การส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นทุกระดับ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. การบำบัดและกำจัดขยะมูลฝอย

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ

2. การส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
3. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

แนวทางการพัฒนา

1. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
2. การส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
3. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4.3 กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

การพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ

นโยบายในการบริหารราชการของคณะรัฐบาล

1. นโยบายขจัดความยากจน ทั้งในระดับบุคคล ระดับชุมชนและระดับประเทศ
2. นโยบายพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ โดยสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาให้มีความรู้และจริยธรรม การเร่งรัดการปฏิบัติการศึกษาและการเรียนการสอนทุกรูปแบบ นโยบายด้านวัฒนธรรม การพัฒนาสุขภาพประชาชน ด้านความมั่นคงของชีวิตและสังคม การปราบปรามผู้มีอิทธิพลและยาเสพติดให้หมดไปจากสังคมไทย เตรียมความพร้อมให้แก่สังคมผู้สูงอายุ
3. นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้ โดยปรับโครงสร้างเศรษฐกิจทั้งระบบโดยมุ่งไปสู่การเพิ่มมูลค่าผลผลิตบนพื้นฐานความรู้และความเป็นไทย ปรับโครงสร้างภาคการเกษตร ภาค อุตสาหกรรม การพัฒนาระบบวิจัยวิทยาศาสตร์ พัฒนาระบบสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านระบบวิจัยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการผลิตและการค้า พัฒนาระบบสุขภาพมนุษย์สำหรับภาคอุตสาหกรรม กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจ สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและยกระดับภาคการผลิต ภาคบริการและการท่องเที่ยว เพิ่มศักยภาพของรัฐวิสาหกิจ
4. นโยบายบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กำหนดการบริหารจัดการทรัพยากรของรัฐและเอกชนภายใต้การมีส่วนร่วมของเอกชนและชุมชนท้องถิ่น ดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง พัฒนาแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ เร่งรัดการควบคุมมลภาวะ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน
5. นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ดำเนินนโยบายการต่างประเทศเชิงรุก ส่งเสริมความสัมพันธ์ในมิติต่าง ๆ กับนานาประเทศ การร่วมมือกับประเทศอาเซียนในการเร่งจัดตั้งประชาคมอาเซียน สนับสนุนให้คนไทยมีบทบาทสำคัญในเวทีสหประชาชาติและองค์การระหว่างประเทศ
6. นโยบายพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พัฒนาระบบราชการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปรับโครงสร้างราชการและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจให้มีประสิทธิภาพ การป้องกันและปราบปรามการทุจริตในวงราชการอย่างต่อเนื่องให้เป็นระบบราชการที่โปร่งใสและสะอาด ส่งเสริมกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในภาคเอกชน

7. นโยบายส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคมส่งเสริมและพัฒนาระบบประชาธิปไตย ส่งเสริมบทบาทของผู้นำชุมชน ประชาชนท้องถิ่น กระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น ให้ท้องถิ่นสามารถพึ่งตนเองและสามารถตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่น

8. นโยบายการรักษาความมั่นคงของรัฐ พัฒนาระบบการป้องกันประเทศ แก้ปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองและแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย แก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

9. นโยบายตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

นโยบายของรัฐบาล

ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ชี้กรอบทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยการดำเนินการต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนาประเทศเน้นคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และให้ความสำคัญกับการพัฒนาทุกด้านที่มุ่งสู่คุณภาพ ที่นำมาซึ่งการพัฒนาที่ยั่งยืน และความอยู่ดีมีสุขของคนไทยทุกคน โดยมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาดังนี้

1. การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและการดำรงชีวิตของคนในประเทศ ซึ่งเศรษฐกิจพอเพียงนั้นเป็นเรื่องความพอประมาณอย่างมีเหตุผล มีการสร้างภูมิคุ้มกันและพึ่งตนเองได้

2. การให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนอย่างต่อเนื่อง โดยยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาจากแผนฯ ฉบับที่ 8 ซึ่งต้องพัฒนาคนควบคู่ไปกับการพัฒนาสภาพแวดล้อมต่างๆรอบๆตัวคนให้คิดเป็น ทำเป็น เช่น ทักษะที่จะทำให้นักได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต เพื่อนำไปสู่การพัฒนาด้านอื่นๆ ได้อย่างมีคุณภาพและยั่งยืนต่อไป

3. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทุกด้านที่มุ่งสู่คุณภาพ

ยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย เพื่อนำไปสู่ บ้านเมืองน่าอยู่ เขตชุมชนธรรม พ.ศ. 2546-2553

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

6.1 ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นและมีการบูรณาการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมภารกิจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจได้มากกว่าร้อยละ 70 ภายในปี พ.ศ. 2553

6.2 พัฒนาระบบการกำกับดูแลภาคประชาชนต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น

เป้าหมายที่ 1 ประชาชนได้รับการบริหารงบประมาณที่โปร่งใส และสามารถเข้าไปตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายในปี 2550

เป้าหมายที่ 2 ประชาชนสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดรูปแบบของการปกครองตนเอง การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายในปี พ.ศ. 2556

วิสัยทัศน์กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องแนวนโยบายแห่งรัฐ เพื่อนำสู่เป้าหมาย “บ้านเมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรมและประโยชน์สุขของประชาชน”

ด้านการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

1. ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการที่ตอบสนองความต้องการประชาชนในท้องถิ่น และมีการบูรณาการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบการกำกับดูแลภาคประชาชนต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น
3. สร้างกลไกตรวจสอบความโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคใต้ตอนบน กลุ่มที่ 2 (นครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง)

วิสัยทัศน์ของกลุ่มจังหวัด “ เป็นศูนย์กลางการผลิต การตลาดภาคเกษตรมุ่งสู่สากล เป็นเอกแห่งการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม พร้อมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน” ภายใต้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการผลิต การตลาด ภาคเกษตร และ OTOP

เป้าประสงค์ - เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและรายได้เกษตรกร / OTOP

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และวัฒนธรรม ควบคู่ไปกับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์ - ธุรกิจการท่องเที่ยว บริการและการค้าเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างงาน สร้างรายได้และกระจายรายได้สู่ชุมชน โดยมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมภายใต้การบริหารอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

- เป้าประสงค์**
1. ประชาชนมีความรู้ มีคุณธรรม จริยธรรม มีการอนุรักษ์ฟื้นฟู ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
 2. ประชาชนมีสุขภาพดี ทั้งร่างกาย จิตใจ ดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข
 3. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปลอดภัยจากอบายมุขและยาเสพติด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

- เป้าประสงค์**
1. สร้างความพอใจและความมั่นใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ
 2. พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรและองค์กรให้อยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐานที่สามารถยอมรับได้

4.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตรัง

วิสัยทัศน์ของจังหวัด (Vision)

สวรรค์แห่งการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ พัฒนาการเกษตรสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาการผลิตภาคเกษตรและ OTOP
2. การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และวัฒนธรรมควบคู่ไปกับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน
3. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้มีคุณภาพ
4. การเสริมสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติราชการ

เป้าประสงค์

1. เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร
2. สร้างโอกาสให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งทุน
3. เพิ่มรายได้จาก OTOP
4. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรมที่ได้มาตรฐาน
5. เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว
6. มีการวิจัยพัฒนาระบบนิเวศน์พื้นที่แหล่งน้ำและแหล่งท่องเที่ยว ปละ 3 แห่ง
7. เมืองน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง
8. สร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ
9. พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรและองค์กรให้อยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐานที่สามารถยอมรับได้

กลยุทธ์

1. การเพิ่มคุณภาพการผลิต (Productivity)
2. การสร้างมูลค่าเพิ่มโดยการพัฒนาการผลิต
3. การนำสินค้าเกษตรและOTOP สู่ตลาดโลก
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพิ่มศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และวัฒนธรรมแบบบูรณาการ
5. การพัฒนาระบบบริหารเครือข่าย และการตลาดการท่องเที่ยว
6. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น
7. การพัฒนาสังคมให้น่าอยู่
8. จัดระบบการบริการให้ตรงกับความต้องการของประชาชน (การจัดตั้งศูนย์บริการร่วม ONE-STOP SERVICE หรือกระจายสถานที่ให้บริการสู่ชุมชน)
9. ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและการให้บริการผ่านระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ (E-SERVICE)
10. ปรับปรุงรูปแบบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลภาครัฐให้ครอบคลุมและทันการณ์
11. ส่งเสริมให้ภาคเอกชนและภาคประชาสังคมมีส่วนร่วมในกิจกรรมของภาครัฐ

12. เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนราชการ
13. จัดให้มีศูนย์ประสานราชการใสสะอาดและสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานในสังกัดเดียวกัน
14. จัดให้มีระบบรับฟังข้อร้องเรียนและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม
15. วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
16. ปรับปรุงกระบวนการงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคนิคการบริหารจัดการสมัยใหม่มาใช้ยกระดับการทำงานไปสู่ระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้
17. เน้นการกระจายภารกิจและอำนาจการตัดสินใจลงสู่ระดับปฏิบัติการ
18. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยบูรณาการเครือข่ายข้อมูลให้เกิดความเชื่อมโยง
19. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ (COMPETENCY – BASED MANAGEMENT)
20. บริหารจัดการองค์ความรู้ (KNOWLEDGE MANAGEMENT) ของส่วนราชการให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
21. พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นธรรมและโปร่งใสและสร้างระบบจูงใจที่สอดคล้อง
22. สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการทำงาน
23. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ครบถ้วนและทันสมัย
24. จัดให้มีระบบการใช้ประโยชน์สารสนเทศในองค์กร

4.5 นโยบายการพัฒนาอำเภอ

1. ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน
2. ด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
3. ด้านป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของราชการ
4. ด้านพัฒนาเมือง
5. ด้านการศึกษา
6. ด้านศิลปวัฒนธรรมและศาสนา
7. ด้านการป้องกันภัยธรรมชาติ
8. ด้านความมั่นคงและรักษาความสงบเรียบร้อย
9. ด้านการท่องเที่ยว
10. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
11. ด้านการสาธารณสุข

4.6 นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น

1. ดำเนินการพัฒนาตำบลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น
2. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาขอโรงเรียนในพื้นที่เพื่อพัฒนาคุณภาพในด้าน องค์ความรู้ของประชากรในท้องถิ่นให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ
3. ส่งเสริมให้บริการด้านสาธารณสุขให้ขึ้นไปอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ตลอดถึงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการป้องกัน แก้ไขปัญหาเอดส์และยาเสพติดในพื้นที่
4. ดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง และบูรณะระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา การบำรุงรักษาระบบทางน้ำให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนโดยให้สอดคล้องกับโครงสร้างทางเศรษฐกิจและการเติบโตของชุมชน
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้พิการให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
6. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีสถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจ
7. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป และสนับสนุนการกีฬาในทุกกระดับ
8. ส่งเสริมและสนับสนุน การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
9. ดำเนินการปรับปรุงอาคารที่ทำการ เครื่องมือ เครื่องใช้ในสำนักงาน ตลอดถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อตอบสนองการให้บริการประชาชนและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานสำนักงานให้ขึ้นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
10. ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น



ส่วนที่ 6

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี เป็นขั้นตอนที่สำคัญจะต้องดำเนินการต่อเนื่องจากขั้นตอนอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี กล่าวคือเมื่อผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว หน่วยงานเป็นผู้นำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. ความหมาย

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เป็นการนำโครงการ/กิจกรรม ที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี ได้ดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยต้องกำหนดองค์กรที่รับผิดชอบและวิธีการดำเนินการ

การติดตาม

เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบผลการดำเนินการของแผนงาน/โครงการ ตามแผนพัฒนาสามปีว่าได้ปฏิบัติตามขั้นตอน/กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนงาน/โครงการ หรือไม่ มีการใช้ทรัพยากรต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่และอยู่ในระยะเวลางบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการตามที่กำหนดไว้หรือไม่

การประเมินผล

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบแผนงาน / โครงการที่นำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่

2. องค์กรรับผิดชอบ

องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นองค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------------------|-------------------------------|---------|
| 1. นายประเสริฐ แสงศรีจันทร์ | ตำแหน่ง สมาชิก อบต. หมู่ที่ 1 | กรรมการ |
| 2. นายนิวัฒน์ ตรงมะตัง | ตำแหน่ง สมาชิก อบต. หมู่ที่ 5 | กรรมการ |
| 3. นายสุธน รัตนตรัง | ตำแหน่ง สมาชิก อบต. หมู่ที่ 7 | กรรมการ |
| 4. นายละวาย พรหมเวช | ตำแหน่ง ประชาคม | กรรมการ |
| 5. นายประชิด สุขคุ้ม | ตำแหน่ง ประชาคม | กรรมการ |

6. นางบุญกลอ เข้มทอง	ตำแหน่ง ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
7. นายเจริญวิทย์ พรเดชนันต์	ตำแหน่ง ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
8. นางสุภารัตน์ ภัคดี	ตำแหน่ง รองปลัด อบต.	กรรมการ
9. นายอรรถวิทย์ นุ่นตา	ตำแหน่ง วิศวกรรท.หัวหน้าส่วนโยธา	กรรมการ
10. นางสุกาญจนา จำปา	ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
11. นายวิระวุธ ช่วยดู	ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ

โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ติดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3. วิธีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

3.1 วิธีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

- กำหนดให้ส่วนราชการต่าง ๆ ที่รับผิดชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน / โครงการที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

3.2 วิธีการติดตามผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

3.2.1 การกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ องค์กรหลักคือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ซึ่งอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน

3.2.2 วิธีการประเมินผลระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของแผนงาน / โครงการมี 3 ระดับ คือ

(1) ผลผลิต เป็นการพิจารณาปริมาณ เวลา งบประมาณ คุณภาพและความพึงพอใจ

(2) ผลลัพธ์ ผลที่เกิดจากผลผลิตซึ่งเป็นการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของผลลัพธ์ของแผนงาน/โครงการ เป็นการพิจารณาถึงการให้ประโยชน์และความคุ้มค่าของโครงการ

(3) ผลลัพธ์สุดท้าย ผลของโครงการแต่ละโครงการควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม

3.3 การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี รายงานผลและเสนอความคิดเห็นต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหาร คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน